



Projektbeschreibung

Durchführen einer Simulationsstudie zur Modellierung optimaler Prozesse für das geplante Logistikzentrum eines Textilhandelsunternehmens

Hintergrund des Beratungsauftrages

Eines der größten Textilhandelsunternehmen Europas plante den Bau eines Logistik- und Versandzentrums.

Die Aufgabenstellung

Wir wurden gebeten, im Rahmen der Planung eine Simulationsstudie durchzuführen, um das Layout, die Ausstattung und die notwendigen Prozesse des geplanten Logistik- und Versandzentrums zu modellieren, zu simulieren und zu optimieren. Ziel war es, sicherzustellen, dass der geplante Warendurchsatz erreicht werden kann. Dabei sollte ein vorgegebener Kostenrahmen nicht überschritten werden: Gleichzeitig mussten die hohen Qualitätsmaßstäbe, die das Unternehmen vorgab, erreicht werden.

Unsere Vorgehensweise

Unter Einsatz eines adäquaten Simulationstools entwickelten wir in einem fachübergreifenden Team das Modell des Logistik- und Versandzentrums inklusive aller Prozesse und zugehöriger Steuerungsalgorithmen. Unter Berücksichtigung verschiedener Technologien wurden anschließend unterschiedliche Szenarien simuliert und bewertet.

Das Ergebnis

Die Durchführung der Simulationsstudie ermöglichte bereits deutlich vor Baubeginn des Logistik- und Versandzentrums, die optimale Aufbau- und Ablauforganisation festzulegen. Dadurch wurden die vom Auftraggeber vorgegebenen bzw. geplanten Bau- und Betriebskosten im Ergebnis unterschritten. Die Errichtungs-/Bauzeit lag deutlich unter der vom Auftraggeber anfangs geschätzten Zeit.